

Kết quả nghiên cứu về Giáo dục thể chất và Thể thao trường học

## LỰA CHỌN, ỨNG DỤNG CÁC GIẢI PHÁP NÂNG CAO HIỆU QUẢ QUẢN LÝ VẬN ĐỘNG VIÊN CỜ VUA Ở SỞ VĂN HÓA VÀ THỂ THAO HÀ NỘI

CHOOSING AND APPLYING SOLUTIONS TO ENHANCE THE EFFECTIVENESS OF CHESS ATHLETE MANAGEMENT AT HANOI DEPARTMENT OF CULTURE AND SPORTS

PGS.TS. **Bùi Quang Hải, Huỳnh Hoa Minh Nhật**  
Trường Đại học Sư phạm TĐTT Hà Nội

**Tóm tắt:** Bằng các phương pháp nghiên cứu thường quy trong thể dục thể thao, kết quả nghiên cứu đã lựa chọn được 06 giải pháp nâng cao hiệu quả quản lý vận động viên Cờ Vua ở Trung tâm Huấn luyện và Thi đấu TĐTT Hà Nội. Sau 12 tháng ứng dụng 06 giải pháp số vận động viên Cờ vua đang tập luyện tại Trung tâm được khen thưởng từ tỷ lệ 75%, tăng lên 100%; số bị khiển trách từ 12,5% giảm xuống còn 2,5%; số bị cảnh cáo từ 5% giảm xuống còn 1,25%; số bị đuổi từ 2,5% giảm xuống còn 0,00%.

**Từ khóa:** Giải pháp; Vận động viên; Trung tâm Huấn luyện và Thi đấu; Bộ môn Cờ Hà Nội

**Abstract:** Through routine research methods in sports science, the research results have identified 6 solutions to enhance the effectiveness of chess athlete management at the Hanoi Training and Competition Center for Physical Education and Sports. After 12 months of implementing these 6 solutions, the number of chess athletes training at the center who received commendations increased from 75% to 100%. The number of athletes receiving reprimands decreased from 12.5% to 2.5%, and the number receiving warnings decreased from 5% to 1.25%, the number of evicted people decreased from 2.5% to 0.00%.

**Keywords:** Solutions, Athletes, Training and Competition Center, Chess Discipline, Hanoi.

### 1. ĐẶT VẤN ĐỀ

Hiện nay công tác quản lý vận động viên Cờ vua trẻ Việt Nam còn nhiều bất cập, đòi hỏi phải có định hướng chiến lược trong việc tổ chức quản lý vận động viên và những giải pháp, phương pháp huấn luyện khoa học cùng với chế độ chính sách đãi ngộ phù hợp để khuyến khích vận động viên tích cực tập luyện nâng cao trình độ. Trong những năm qua, được sự quan tâm của Sở Văn hóa và Thể thao Hà Nội thành tích của Cờ vua Hà Nội đã có nhiều chuyển biến tốt đẹp. Lực lượng vận động viên Cờ vua trẻ của Hà Nội đã không ngừng nâng cao số lượng và chất lượng. Tại các giải Cờ vua trẻ quốc gia và quốc tế 2 năm gần đây nhiều vận động viên Cờ vua trẻ Hà Nội đã giành được nhiều thành tích xuất sắc trên đấu trường Châu Á và Thế giới. Tuy nhiên, để nâng cao hơn nữa trình độ của vận động viên Cờ vua Trung tâm Huấn luyện và Thi đấu TĐTT Hà Nội, Sở Văn hóa và Thể thao Hà Nội cần có giải pháp quản lý quản vận động viên phù hợp và có đủ cơ sở khoa học.

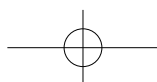
Xuất phát từ những lý do trên, vấn đề: “Lựa chọn, ứng dụng các giải pháp nâng cao hiệu quả quản lý vận động viên Cờ Vua ở Sở Văn hóa và Thể thao Hà Nội” được tiến hành nghiên cứu.

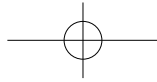
### 2. KẾT QUẢ NGHIÊN CỨU

#### 2.1 Lựa chọn giải pháp nâng cao hiệu quả quản lý vận động viên Cờ vua ở Bộ môn Cờ Trung tâm Huấn luyện và Thi đấu TĐTT Hà Nội

Để lựa chọn giải pháp nâng cao hiệu quả quản lý vận động viên ở Bộ môn Cờ thuộc

Trung tâm Huấn luyện và Thi đấu TĐTT Hà Nội, đề tài đã xây dựng cơ sở lý luận, thực tiễn và các nguyên tắc lựa chọn và ứng dụng giải pháp, sau đó đề tài đã tổng hợp được 22 giải pháp, quá trình phỏng vấn 80 cán bộ, huấn luyện viên và 200 vận động viên Cờ vua đã và đang tập luyện Cờ vua tại Trung tâm Huấn



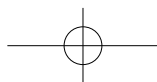


**Kết quả nghiên cứu về Giáo dục thể chất và Thể thao trường học**

luyện và Thi đấu TDTT Hà Nội, Trung tâm Trung tâm Hoa Lư Tp Hồ Chí Minh, kết quả Huấn luyện và Thi đấu TDTT Bắc Giang; trình bày tại bảng 1 đến bảng 2.

**Bảng 1. Kết quả phỏng vấn cán bộ, huấn luyện viên để lựa chọn giải pháp nâng cao hiệu quả quản lý vận động viên Cờ vua ở Trung tâm Huấn luyện và Thi đấu TDTT Hà Nội (n=80)**

TT	Nội dung	Cần	%	K.cần	%
1	Trung tâm cần quan tâm hơn nữa môn Cờ vua	60	75	20	25
2	Giáo dục chính trị tư tưởng và Không ngừng tuyên truyền về vai trò, ý nghĩa của việc tập luyện Cờ vua	72	90	8	10
3	Trang bị đầy đủ cơ sở vật chất, phòng tập, dụng cụ tập luyện.	76	95	4	5
4	Cải tổ hệ thống tổ chức và quản lý công tác huấn luyện	40	50	40	50
5	Cải tiến nội dung, chương trình, phương pháp huấn luyện cho phù hợp.	50	62,5	30	37,5
6	Tăng cường đội ngũ huấn luyện viên Cờ vua	48	60	32	40
7	Huấn luyện viên cần nhiệt tình trong huấn luyện	50	62,5	30	37,5
8	Huấn luyện viên cần nâng cao năng lực thị phạm	48	60	32	40
9	Huấn luyện viên cần tôn trọng vận động viên	54	67,5	26	32,5
10	Cần giới thiệu kiến thức về HLTT	40	50	40	50
11	Giải pháp về hành chính.	68	85	12	15
12	Huấn luyện viên tạo cần tạo ra không khí thi đua trong tập luyện	50	62,5	30	37,5
13	Huấn luyện viên biết cổ vũ, khích lệ động viên vận động viên	54	67,5	26	32,5
14	Thường xuyên và định kỳ kiểm tra thể lực của vận động viên	40	50	40	50
15	Huấn luyện viên đưa ra chỉ tiêu phấn đấu cho từng VĐV và toàn đội	52	65	28	35
16	- Giải pháp giáo dục toàn diện cho VĐV.	76	95	4	5
17	Công tác tổ chức quản lý chế độ sinh hoạt vận động viên.	72	90	8	10
18	Tăng cường tổ chức các giải đấu cấp nhà trường, thường xuyên tham gia thi đấu các giải thể thao bên ngoài.	72	90	8	10
19	Có chế độ chính sách thoả đáng đối với cán bộ, giáo viên TDTT	50	63,5	30	37,5
20	Có chế độ ưu tiên với sinh viên học tốt môn GDTC	48	60	32	40
21	Giáo viên đưa ra chỉ tiêu phấn đấu cho từng nội dung và toàn lớp học.	40	50	40	50
22	Thi đua khen thưởng và kỷ luật.	72	90	8	10

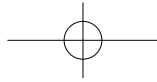


Kết quả nghiên cứu về Giáo dục thể chất và Thể thao trường học

**Bảng 2. Kết quả phỏng vấn vận động viên để lựa chọn giải pháp nâng cao hiệu quả quản lý vận động viên ở Trung tâm đào tạo Cờ vua trẻ Việt Nam (n=200)**

TT	Nội dung	Cần	%	K.cần	%
1	Trung tâm cần quan tâm hơn nữa môn Cờ Vua	112	56	88	44
2	Giáo dục chính trị tư tưởng và Không ngừng tuyên truyền về vai trò, ý nghĩa của việc tập luyện Cờ vua	180	90	20	10
3	Trang bị đầy đủ cơ sở vật chất, phòng tập, dụng cụ tập luyện.	190	95	10	5
4	Cải tổ hệ thống tổ chức và quản lý công tác huấn luyện	100	50	15	50
5	Cải tiến nội dung, chương trình, phương pháp huấn luyện cho phù hợp.	140	70	60	30
6	Tăng cường đội ngũ huấn luyện viên Cờ vua	130	65	70	35
7	Huấn luyện viên cần nhiệt tình trong huấn luyện	120	60	80	40
8	Huấn luyện viên cần nâng cao năng lực thi phạm	100	50	100	50
9	Huấn luyện viên cần tôn trọng vận động viên	130	65	70	35
10	Cần giới thiệu kiến thức về HLTT	100	50	100	50
11	Giải pháp về hành chính.	160	80	40	40
12	Huấn luyện viên tạo cần tạo ra không khí thi đua trong tập luyện	120	60	80	40
13	Huấn luyện viên biết cổ vũ, khích lệ động viên vận động viên	135	67,5	65	32,5
14	Thường xuyên và định kỳ kiểm tra thể lực của vận động viên	100	50	100	50
15	Huấn luyện viên đưa ra chỉ tiêu phấn đấu cho từng VĐV và toàn đội	118	59	92	41
16	Giải pháp giáo dục toàn diện cho VĐV.	190	95	10	5
17	Công tác tổ chức quản lý chế độ sinh hoạt vận động viên.	170	85	30	15
18	Tăng cường tổ chức các giải đấu cấp nhà trường, thường xuyên tham gia thi đấu các giải thể thao bên ngoài.	140	70	60	30
19	Có chế độ chính sách thỏa đáng đối với cán bộ, giáo viên TDTT	130	65	70	35
20	Có chế độ ưu tiên với sinh viên học tốt môn GDTC	114	57	86	43
21	Giáo viên đưa ra chỉ tiêu phấn đấu cho từng nội dung và toàn lớp học.	100	50	100	50
22	Thi đua khen thưởng và kỷ luật.	180	90	20	10

Từ bảng 1 và 2 cho thấy, có 06 giải pháp số phiếu chiếm từ dưới 80% đến 50%; đặc biệt phiếu đạt từ 80% trở lên, và 16 giải pháp có số phiếu trả lời dưới 50%. Căn cứ vào



### **Kết quả nghiên cứu về Giáo dục thể chất và Thể thao trường học**

nguyên tắc lựa chọn giải pháp đã đề ra, đề tài chỉ chọn những giải pháp có số phiếu tán thành từ 80% trở lên. Kết quả đã lựa chọn được 06 giải pháp nâng cao hiệu quả quản lý vận động viên ở Trung tâm Huấn luyện và Thi đấu TDTT Hà Nội như sau:

1. Giáo dục chính trị tư tưởng và Không ngừng tuyên truyền về vai trò, ý nghĩa của việc tập luyện Cờ vua.
2. Trang bị đầy đủ cơ sở vật chất, phòng tập, dụng cụ tập luyện....
3. Công tác tổ chức quản lý vận động viên.
4. Giải pháp giáo dục toàn diện cho vận động viên.
5. Giải pháp về hành chính.
6. Thi đua khen thưởng và kỷ luật.

Sau khi lựa chọn được 06 giải pháp, đề tài xây dựng mục đích, nội dung và hình thức tổ chức thực hiện; xây dựng nội dung chương trình hoạt động cụ thể. và triển khai ứng dụng vào thực tế.

#### **2.2. Ứng dụng giải pháp nâng cao hiệu quả quản lý VĐV Cờ vua ở Bộ môn Cờ Trung tâm Huấn luyện và Thi đấu TDTT Hà Nội**

6 giải pháp đã lựa chọn được ứng dụng vào thực tế trong 12 tháng (từ tháng 8/2021 đến 8/2022). Kết quả như sau:

*Giải pháp 1: Giáo dục chính trị tư tưởng và không ngừng tuyên truyền về vai trò, ý nghĩa của việc tập luyện Cờ vua:* Đã tổ chức được 12 buổi sinh hoạt tập thể Trung tâm (9 buổi cho vận động viên, 03 huấn luyện viên và phụ huynh) với chuyên đề về vai trò, ý nghĩa tác dụng của Cờ vua chuyên nghiệp. Bên cạnh đó các hoạt động tuyên truyền còn được tiến hành dưới nhiều hình thức phong phú khác như: Thông qua các buổi tập, thi đấu giao hữu, các buổi sinh hoạt cuối tuần, các bảng tin thể thao trên nhóm Zalo, Facebook, các buổi sinh hoạt câu lạc bộ, các cuộc hội thảo và thi tìm hiểu về TDTT và Cờ vua nói riêng... Kết quả cho thấy tỷ lệ vận động viên xin nghỉ tập luyện giảm từ 3% - 5% xuống còn 1%-2% và không

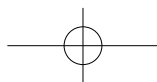
khí tập luyện trong các buổi tập đã sôi động hơn trước nhiều.

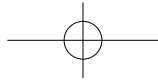
*Giải pháp 2: Tạo điều kiện đảm bảo cơ sở vật chất, phòng tập, dụng cụ tập luyện:* Về cơ sở vật chất, phòng tập, dụng cụ phục vụ tập luyện, mặc dù không được đầu tư mua sắm thêm do những khó khăn về kinh tế nhưng Bộ môn Cờ đã chủ động tổ chức các buổi làm vệ sinh phòng tập, sửa chữa dụng cụ hư hỏng để phục vụ tập luyện... qua đó ý thức của HLV, VĐV đối với việc bảo vệ cơ sở vật chất, trang thiết bị tập luyện cũng tăng lên đáng kể, VĐV đã chủ động tập luyện với thái độ, ý thức trách nhiệm cao.

*Giải pháp 3: Công tác tổ chức quản lý chế độ sinh hoạt vận động viên:* Việc quản lý VĐV đã được Bộ môn Cờ thuộc Trung tâm Huấn luyện và Thi đấu TDTT Hà Nội đặc biệt chú trọng. Bộ môn đã thành lập các tổ kiểm tra thường xuyên 1lần/ tuần, kiểm tra đột xuất việc thực hiện nội quy, quy chế, kế hoạch học tập, sinh hoạt của VĐV. Vì công tác kiểm tra được thường xuyên liên tục nên số VĐV bị nhắc nhở, khiển trách rất ít, chỉ có 8 lượt trong 12 tháng ứng dụng giải pháp, không có VĐV bị kỷ luật từ cảnh cáo trở lên.

*Giải pháp 4: Giáo dục toàn diện cho vận động* Đã thực hiện việc dạy thêm Tiếng Anh theo chương trình Tiếng Anh trong Cờ vua của Liên Đoàn Cờ vua Thế giới (FIDE) cho VĐV để các em đạt chuẩn kiến thức về Tiếng Anh khi tham gia các giải đấu quốc tế. Tổ chức mời các chuyên gia nói chuyện 01 buổi/tháng về công tác hướng nghiệp cho VĐV. Tổ chức học vi tính, sử dụng các phần mềm ứng dụng riêng dành cho việc tập luyện Cờ vua như: ChessBase, Fritz, Tornelo, Lichess, Chesscom... theo kế hoạch của Bộ môn. Tổ chức 12 buổi sinh hoạt tập thể (01 buổi/1 tháng) nhằm giáo dục chính trị, tư tưởng, đạo đức, tăng tình đoàn kết nội bộ.

*Giải pháp 5: Giải pháp về hành chính:* Những hoạt động quản lý hành chính bằng văn bản có tính pháp quy đối với VĐV được rà soát, chỉnh sửa bổ sung cho phù hợp với tình





### Kết quả nghiên cứu về Giáo dục thể chất và Thể thao trường học

hình thức tế cũng như những biến động của xã hội, đặc biệt là trong giai đoạn dịch bệnh Covid-19 hết sức phức tạp. Việc quản lý cũng nhắc theo thời gian có mặt tại bộ môn đã được thay đổi cho phù hợp với tình hình thực tế. Các ứng dụng dạy Cờ Vua, tập luyện và thi đấu Cờ Vua trực tuyến đã được ứng dụng triệt

để để nâng cao chất lượng huấn luyện và thích ứng với tình hình dịch bệnh Covid 19.

*Giải pháp 6 : Giải pháp Thi đua khen thưởng và kỷ luật:* Các giải thưởng cho cá nhân và đồng đội đạt thành tích cao trong tập luyện thi đấu luôn được thực hiện kịp thời. Kết quả thực tế trình bày trên bảng 3.

**Bảng 3. Kết quả ứng dụng bước đầu hiệu quả quản lý VĐV tại Bộ môn Cờ thuộc Trung tâm Huấn luyện và Thi đấu TDTT Hà Nội**

TT	Chỉ tiêu	Năm 2021			
		Trước thực nghiệm	Tỷ lệ %	Sau thực nghiệm	Tỷ lệ %
1					
2	Số VĐV được khen thưởng	60	75	80	100
3	Số VĐV bị kỷ luật				
	- Khiển trách	10	12,5	2	2,5
	- Cảnh cáo	4	5	1	1,25
	- Đuổi	2	2,5	0	0

### 3. KẾT LUẬN

1. Đề tài đã lựa chọn được 06 giải pháp nâng cao hiệu quả quản lý VĐV Cờ vua ở Sở VH và TT Hà Nội là: Giáo dục chính trị tư tưởng và không ngừng tuyên truyền về vai trò, ý nghĩa của việc tập luyện Cờ vua; Trang bị đầy đủ cơ sở vật chất, phòng tập, dụng cụ tập luyện; Công tác tổ chức quản lý chế độ sinh hoạt VĐV; Giải pháp giáo dục toàn diện cho VĐV; Giải pháp về hành chính; Thi đua khen thưởng và kỷ luật.

2. Quá trình ứng dụng 06 giải pháp đã đề xuất bước đầu thu được những kết quả tốt, công tác quản lý VĐV đã được quan tâm, chú trọng. Sau 12 tháng ứng dụng 06 giải pháp số VĐV Cờ vua đang tập luyện tại Bộ môn Cờ thuộc Trung tâm Huấn luyện và Thi đấu TDTT Hà Nội được khen thưởng từ tỷ lệ 75%, tăng lên 100%; Số VĐV bị khiển trách từ 12,5% giảm xuống còn 2,5%; Số VĐV bị cảnh cáo từ 5% giảm xuống còn 1,25%; Số VĐV bị đuổi từ 2,5% giảm xuống còn 0,00%.

### TÀI LIỆU THAM KHẢO

1. Phạm Đình Bẩm - Đặng Đình Minh (1998), *Giáo trình quản lý Thể dục thể thao*, NXB Hà Nội.
2. Bùi Quang Hải (2015), *Tuyển chọn VĐV thể thao* - NXB TDTT, Hà Nội.
3. Philin. V.P (1996), *Lý luận và phương pháp thể thao trẻ*, Dịch: Nguyễn Quang Hưng, NXB TDTT, Hà Nội.
4. Lâm Quang Thành (1998), *Nghiên cứu hệ thống quản lý đào tạo vận động viên*. NXB TDTT, Hà Nội.
5. Nguyễn Đức Văn (2006), *Phương pháp thống kê trong thể dục thể thao*, NXB TDTT, Hà Nội.

**Nguồn bài báo:** Huỳnh Hoa Minh Nhật (2022), Bài báo trích từ đề tài: “Lựa chọn, ứng dụng các giải pháp nâng cao hiệu quả quản lý vận động viên Cờ Vua ở Sở Văn hóa và Thể thao Hà Nội”.

Ngày nhận bài: 17/8/2023; Ngày đánh giá: 20/8/2023; Ngày duyệt đăng: 04/9/2023.

